

Acord de 26 de febrer de 2009 pel qual s'aprova el llibre blanc d'esports de la URV

PREÀMBUL

El present document té com a finalitat realitzar una diagnosi de la situació actual de l'esport a la URV i plantejar un seguit d'objectius de futur i d'actuacions que contribueixin a assolir-los. De cadascun dels objectius (3) es desprenen diverses línies d'actuació (9) i de cadascuna, un seguit d'actuacions concretes que es podrien dur a terme per assolir-los (41).

Un cop analitzat aquest document, caldrà veure quines accions s'han de desenvolupar, amb quina prioritat temporal i establir un pla detallat on consti la temporalització i els recursos necessaris per desenvolupar el Pla.

En aquest sentit, hem dividit el document en diversos apartats:

1. Concepte d'activitat física i esportiva
2. Evolució d'esportsURV i situació actual
3. Objectius i línies d'actuació
4. Accions
5. Annex I: Proposta d'elaboració d'un Pla d'instal·lacions esportives

1. CONCEPTE D'ACTIVITAT FÍSICA I ESPORTIVA

Tradicionalment, l'esport universitari s'ha associat de manera gairebé exclusiva a la representació de la Universitat en la competició interuniversitària. En aquest sentit, els Campionats de Catalunya Universitaris i els Campionats d'Espanya Universitaris tenen una llarga tradició de funcionament i una estructura a escala organitzativa i suprauniversitària força consolidada.

Sense menystenir aquest vessant que per a nosaltres té també una gran importància, en aquest document ens pronunciem per un concepte més ampli d'esport universitari. En aquest sentit, pensem que l'esport i l'activitat física universitària han de contribuir a millorar la qualitat de vida dels membres de la comunitat universitària, la salut i el benestar. No es tracta només de tenir uns representants competitiu que deixin en bon lloc el nom de la URV en els Campionats sinó també d'estendre la pràctica de l'esport de base i recreatiu entre el màxim nombre de persones. Hi ha diverses evidències que donen suport a la idea que la pràctica d'activitat física millora la salut física i emocional de la joventut universitària i que forma una part substancial de la seva formació integral com a persones. A més, l'esport genera valors com el lideratge, la capacitat de sacrifici, el treball en equip, la companyonia, etc. que formen part del nucli de sabers que volem traslladar a l'alumnat. També per al professorat i el PAS la pràctica de l'activitat física ha d'esdevenir un estímul que afavoreixi la millora de la seva qualitat de vida. En aquest sentit, hi ha moltes empreses i institucions que inclouen en la formació i l'estructura aspectes relacionats amb la pràctica d'hàbits saludables i activitat física per part dels membres.

Finalment, cal remarcar que aquest document comparteix l'esperit del document marc sobre esport català universitari, que ha estat treballat per tots els representants de les universitats catalanes i ben aviat es presentarà davant del Consell Interuniversitari de Catalunya perquè el valori i el debati.

2. EVOLUCIÓ D'ESPORTSURV I SITUACIÓ ACTUAL

L'organització de la Unitat d'Esports ha passat per diverses denominacions des que es va crear (unitat, servei, oficina), però sempre ha mantingut una autonomia pròpia com a unitat administrativa fins que es va integrar al Centre d'Atenció als Estudiants. En un primer moment es va dotar amb una plaça de laboral grup III a mitja jornada, que al cap de dos anys es va transformar en laboral grup I a jornada completa. Amb la integració temporal del pavelló Sant Jordi, del 1996 al 2004, i juntament amb la gestió del pavelló propi del campus Sescelades, es van consolidar dues places de laboral grup IV, tècnics auxiliars d'instal·lacions esportives encarregats del manteniment i custòdia d'aquestes instal·lacions. Més endavant, el 2004, es va dotar d'una figura d'administratiu.

Al juliol del 2007 el Consell de Govern va acordar crear el Centre d'Atenció als Estudiants (en endavant CAE) que, entre les seves competències incloïa els esports. Això va implicar la integració de l'Oficina de l'Esport al CAE i va passar a ser una de les àrees de gestió que engloba aquest Centre (inserció laboral, promoció i captació d'alumnes, accés i esports).

Entenem que una qüestió que cal plantejar-se és el model econòmic que es vol donar a EsportsURV. Fins a l'actualitat, s'ha entès que el model havia de ser en gran part autofinançat, és a dir, s'havia de nodrir dels ingressos propis d'esports (quotes de socis, imports per inscripció en cursos o lligues i subvencions externes

per la participació dels estudiants en els Campionats d'Espanya o de Catalunya universitaris). La Universitat ha realitzat una petita aportació per tal d'assumir els costos reals en alguns àmbits (les subvencions per la participació difícilment cobreixen sempre la totalitat del cost) i per a equipaments esportius (aproximadament 8.000 € anuals) amb l'objectiu que els nostres representants vagin correctament equipats. Tenint en compte que la URV no té instal·lacions pròpies i, per tant, els avantatges dels socis són relatius (convenis amb entitats externes, etc.), el model actual resulta difícilment sostenible, amb el benentès que l'objectiu final és l'increment de la pràctica esportiva. En aquest sentit, existeixen, però, diverses alternatives:

- Invertir a millorar l'equipament esportiu, oferint més avantatges als socis que permetin augmentar-ne el nombre i possiblement el preu de la inscripció.
- Dotar la pràctica de l'esport d'una subvenció anual en el pressupost de la URV que permeti abaratir els costos dels socis per a la inscripció als cursos, lligues etc. i fins i tot eliminar la quota de soci.
- Ambdues combinades.

En tot cas, entenem que, com moltes altres qüestions que es deriven d'aquest document, és una discussió profunda que té a veure amb el model que vol impulsar la Universitat i amb la disponibilitat pressupostària que té. Per tant, caldrà analitzar amb profunditat aquesta qüestió en el moment de desenvolupar un Pla d'actuacions més concret.

Atesa doncs, l'actual situació d'EsportsURV de manca d'instal·lacions pròpies (a excepció del pavelló del campus Sescelades), la nostra oferta no se centra en la cessió de l'ús d'instal·lacions sinó en altres àmbits:

1. Convenis amb entitats esportives que permeten que els socis es beneficiïn de certs avantatges en diversos clubs esportius, gimnasos, botigues etc. dels territoris on la URV està implantada. Tot i que és cert que no arribem a tot arreu, hem anat ampliant el nostre radi d'acció (per exemple, establint convenis amb institucions de les Terres de l'Ebre arran de la presència de la Universitat en aquest territori).
2. Organització de cursos en col·laboració amb entitats esportives —a les seves instal·lacions (com vela, submarinisme, golf, etc.) o en instal·lacions pròpies (tir amb arc, tai-txí, ioga, etc.). Aquests cursos tenen reconeixement de crèdits i les persones inscrites els autofinancen (sobretot estudiants).
3. Organització de lligues universitàries de la URV. Actualment n'hi ha dues: una de futbol sala, que es juga a Reus (Pavelló Olímpic), i una altra de futbol-7, que es juga a Tarragona i enguany es farà per primer cop en instal·lacions municipals (fins ara es jugava a les instal·lacions del Club Gimnàstic, però són molt més cares). En les lligues participen equips formats per estudiants de la URV de diversos centres.
4. Participació dels estudiants en els Campionats Universitaris. Els estudiants de la URV poden participar en equip o individualment en campionats universitaris. Els campionats d'esports d'equip suposen una fase autonòmica (Campionats de Catalunya) i segons la posició que ocupin, poden accedir a una fase interzonal (classificatòria per a la fase final) o a la fase final dels Campionats d'Espanya. Pel que fa a esports individuals, també es pot participar als Campionats de Catalunya i als d'Espanya. L'admissió per participar-hi depèn del nivell esportiu (marca, handicap, punts, etc.). L'esforç dels participants està reconegut amb crèdits de lliure elecció en funció de la seva participació. Com a mostra dels resultats, podem assenyalar que el curs passat els representants de la URV van obtenir una medalla d'or en llançament de martell i una de bronze en vòlei platja als Campionats d'Espanya.

D'altra banda, el curs 2007-08 vam iniciar un Programa d'esportistes d'alt nivell, cofinançat pel Consejo Superior de Deportes i pel Consell Social de la Universitat, que reconeix l'esforç i la dedicació a la pràctica esportiva d'estudiants universitaris que tenen reconeguda la condició d'esportistes d'alt nivell. El curs passat van poder participar en aquest programa 7 alumnes i aquest curs s'ha presentat un projecte en què participen 13 persones. Aquests estudiants reben el suport d'un tutor al centre que els ajuda a compatibilitzar la seva pràctica esportiva i els estudis, un ajut econòmic i el reconeixement de crèdits de lliure elecció.

DADES

CURS 2006-07			
	Homes	Dones	Total
Socis	627	327	954
Participants cursos	49	62	111
Participants lligues	336	0	336
Participants campionats	84	72	156

CURS 2007-08			
	Homes	Dones	Total
Socis	555	295	850
Participants cursos	55	73	128
Participants lligues	302	0	302
Participants campionats	106	91	197

Tipologia de socis curs 2007-08	
Estudiants	813
PDI	9
PAS	19
Familiars	5
Altres	4
TOTAL	850

3. OBJECTIUS I LÍNIES D'ACTUACIÓ

Des del Centre d'Atenció a l'Estudiant ens hem plantejat un seguit d'objectius, dels quals deriven un conjunt de línies d'actuació. Aquests objectius, de caràcter general, tenen a veure de forma directa amb la missió que qualsevol unitat d'esports té en el context universitari. Els objectius generals, enunciat d'una manera genèrica, són els següents.

OBJECTIU 1. Foment del benestar, l'adopció d'hàbits saludables i la pràctica esportiva entre la comunitat universitària i, en especial, l'alumnat.

OBJECTIU 2. Millora de la projecció externa de la Universitat, tant en l'àmbit universitari (campionats) com territorial (societat del nostre entorn), i increment del sentiment de pertinença a la URV mitjançant l'esport.

OBJECTIU 3. Increment de la captació de recursos, millora de la gestió econòmica i increment de l'eficiència en les despeses.

De cadascun d'aquestes objectius es deriven un seguit de línies d'actuació que després es concretaran en actuacions concretes. En alguns casos aquestes línies d'actuació són comunes per tots els objectius.

OBJECTIU 1.

Foment del benestar, l'adopció d'hàbits saludables i la pràctica esportiva entre la comunitat universitària i, en especial, l'alumnat

1.1 Fomentar el benestar i l'adopció d'hàbits saludables entre la comunitat universitària. El CAE i Esport-SURV hem de treballar no només per la pràctica esportiva en el sentit estricte sinó pel foment de la salut i el benestar. La millora del benestar es tradueix en un increment de la qualitat de vida de les persones i augmenta el rendiment acadèmic i professional.

1.2 Fomentar la mobilitat sostenible en el transport als campus universitaris i a l'interior dels campus. Atesa la dispersió geogràfica de la Universitat i la necessitat d'interconnectar els diferents campus entre si i amb el centre dels nuclis urbans, considerem molt important promoure la mobilitat i l'exercici físic, fomentant el trasllat de la comunitat universitària caminant o en bicicleta. Això implica crear carrils bici o carrils de vianants per garantir la seguretat dels usuaris així com un entorn el més agradable possible. Aquest objectiu podria revertir també en la millora de la mobilitat per a les ciutats universitàries.

1.3 Incrementar la pràctica esportiva entre els membres de la comunitat universitària. Un dels objectius prioritaris de qualsevol unitat d'esports és incrementar la pràctica esportiva entre la comunitat universitària. Els beneficis de l'esport sobre la salut, física i mental, de les persones són prou coneguts i han estat posats de manifest per entitats com l'OMS. Els beneficis de tenir uns joves universitaris constants en la seva pràctica esportiva són incalculables per a la societat.

1.4 Facilitar la compatibilització de la pràctica esportiva amb la vida acadèmica de l'estudiant. L'evolució dels sistemes d'enxenyament aprenentatge a la Universitat i, en concret, els derivats del Pla Estratègic de Docència (assistència a classe gairebé obligatòria en molts casos, avaluació continuada, increment de les pràctiques etc.) dificulten la realització d'activitats paral·leles als estudis. Un dels àmbits més perjudicats és l'esportiu. Cal tenir presents aquestes dificultats per buscar fórmules imaginatives que permetin fer compatible la vida universitària i la pràctica esportiva.

OBJECTIU 2.

Millora de la projecció externa de la Universitat, tant en l'àmbit universitari (campionats) com territorial (societat del nostre entorn), i increment del sentiment de pertinença a la URV mitjançant l'esport.

2.1 Millorar la representació esportiva de la Universitat en les competicions interuniversitàries. Una de les manifestacions més evidents de l'esport universitari són els Campionats Universitaris, tant de Catalunya com d'Espanya. A l'hora de promoure la competitivitat entre els esportistes i les universitats, els campionats tenen també l'objectiu d'incrementar la identificació dels estudiants amb la seva universitat, la qual representen, fomentar els valors de l'esport (com l'esforç, la lluita, el treball en equip, la companyonia) i incrementar la visibilitat de les universitats en els àmbits català i espanyol. Considerem que és important incrementar la participació dels nostres estudiants en les competicions universitàries.

2.2 Incrementar el sentiment de pertinença dels estudiants a la URV. Com sabem, malauradament la dispersió geogràfica i la manca d'una llarga tradició no contribueixen gaire a crear un sentiment de pertinença a la Universitat. D'altra banda, és evident que l'esport és una de les principals vies d'integració i de generació d'identitat. Tant participar-hi activament com conèixer amics i companys que participen en els equips que representen la URV en competicions suprauniversitàries pot ser una via per incrementar el sentiment de vinculació i de pertinença a la URV.

2.3 Promoure la Universitat en l'entorn social i territorial mitjançant l'esport. L'activitat esportiva acostuma a tenir una gran repercussió en la societat. La URV, interessada a potenciar el ressò social de les seves actuacions, podria aprofitar aquest interès social per l'esport per obrir-se a la societat i promocionar el seu posicionament aprofitant les activitats esportives.

OBJECTIU 3.

Increment de la captació de recursos, millora de la gestió econòmica i increment de l'eficiència en les despeses

3.1 Dissenyar un model econòmic d'EsportsURV. Tal com s'ha dit més amunt, és necessari tenir clar de quins recursos es disposa per promoure la pràctica esportiva: si ha de ser totalment autofinançada pels usuaris o la URV aportarà recursos per abaratir despeses i en quina mesura. També cal definir si es poden obtenir recursos externs i quantificar-los.

3.2 Incrementar la captació de recursos propis i externs (públics i privats). L'increment de l'activitat esportiva ha d'anar acompanyat necessàriament de recursos addicionals, bé aportats pels mateixos usuaris, per la institució o per institucions externes (Consejo Superior de Deportes, Secretaria General de l'Esport, institucions locals) o fins i tot empreses privades (patrocinadores).

3.3 Millorar la gestió econòmica interna i incrementar els nivells d'eficiència en l'ús dels recursos. Per tal d'obtenir els millors resultats amb els recursos disponibles, és imprescindible trobar sistemes que ens permetin agilitar els pagaments (viatges, arbitratges, etc.) i alhora col·laborar amb altres institucions (ens locals) o universitats per tal de compartir recursos, organitzar activitats conjuntes, etc.

3.4 Elaborar un Pla d'instal·lacions esportives que ens permeti tenir una dotació esportiva suficient, sostenible i ajustada a la demanda de pràctica esportiva de la comunitat universitària.

4. ACCIONS

OBJECTIU 1. Foment del benestar, l'adopció d'hàbits saludables i la pràctica esportiva entre la comunitat universitària i, en especial, l'alumnat	
1.1 Fomentar el benestar i l'adopció d'hàbits saludables entre la comunitat Universitària	1.1.1 Incrementar l'oferta de cursos i activitats que fomentin el benestar corporal i l'adopció d'hàbits saludables (p. ex. cursos en col·laboració amb l'àrea de nutrició, fisioteràpia etc. que incorporin els hàbits saludables i l'educació per a la salut a part de l'activitat física). Aquests cursos podrien ampliar-se a PDI i PAS per tal de fomentar els hàbits saludables, la qualitat de vida, la higiene postural i, en general, la salut en l'àmbit laboral.
	1.1.2 Incrementar la col·laboració amb els grups de recerca de la URV que treballin en aquest camp des de diferents àmbits (alimentació, salut, educació, psicologia, etc.) i amb el Comitè de Seguretat i Salut.
	1.1.3 Elaborar materials i fer activitats adreçades a tota la comunitat universitària (alumnat, professorat i PAS, també membres de la URV Ciutadana o estudiants de les Aules de la Gent Gran) com cursos, seminaris, informació web, que treballin aquests temes.
	1.1.4 Afavorir la participació femenina habitualment infrarepresentada en alguns dels àmbits.
1.2 Fomentar la mobilitat sostenible en el transport als Campus universitaris i a l'interior dels Campus	1.2.1 Realitzar, en col·laboració amb els ajuntaments, un projecte de carril bici i una ruta a peu des del centre de les ciutats universitàries als diferents campus per facilitar el trasllat amb aquests mitjans (bicicleta i caminant) que a l'hora de millorar la mobilitat suposen la realització d'una pràctica esportiva per a les persones.
	1.2.2 Dissenyar circuits en bicicleta i a peu i circuits de fúting a l'interior dels campus i aprofitant també zones urbanes. Aquests circuits podrien facilitar la pràctica esportiva durant les jornades lectives sempre que disposessin també d'infraestructures mínimes (dutxes) als campus.
	1.2.3 Establir un acord amb els ajuntaments per posar en funcionament un sistema com el bicing, de manera que es poguessin llogar bicicletes per desplaçar-se entre els campus i el centre de les ciutats o a l'interior d'aquests.
1.3 Increment de la pràctica esportiva entre la comunitat universitària	1.3.1 Incrementar el nombre de cursos oferts, ampliant l'oferta i redissenyant els cursos així com dotar-los de reconeixement de crèdits de lliure elecció per tal de facilitar als estudiants que s'hi matriculin.
	1.3.2. Incloure els cursos d'esports en el currículum nuclear dels graus i afavorir-ne la pràctica.
	1.3.3 Incrementar el nombre de lligues universitàries, fomentant-ne la pràctica i dotant-les de reconeixement de crèdits.
	1.3.4 Facilitar el contacte entre persones de la comunitat universitària perquè facin esport junts mitjançant una eina web (tauler d'avisos virtual) que permeti aquest contacte.
	1.3.5 Organitzar activitats esportives singulars (quadrangulars, tornejos, partits, exhibicions, etc.) que permetin, encara que sigui de manera ocasional, la pràctica esportiva i lúdica a l'interior de la Universitat.
	1.3.6 Mantenir i millorar el Programa d'esportistes alt nivell, amb el patrocini del Consell Social i del Consejo Superior de Deportes.
	1.3.7 Apropar l'esport a l'alumnat, promovent la realització d'activitats esportives en tots els campus de la URV.
	1.3.8 Realitzar campanyes publicitàries específiques amb l'objectiu d'incrementar la pràctica esportiva (cartells, materials diversos, etc.).
	1.3.9 Disposar d'un espai de difusió i informació en tots els campus/centres (cartel·leres, pantalles informatives etc.).
1.4 Facilitar la compatibilització de la pràctica esportiva amb la vida acadèmica de l'estudiant	1.4.1 Crear la figura d'un tutor/a per a estudiants amb necessitats especials (en aquest cas, esportistes). Aquesta persona hauria de conèixer el calendari de competicions i entrenaments dels estudiants-esportistes (prèviament seleccionats per EsportsURV) i ajudar-los en la planificació acadèmica, solucionar els possibles problemes amb alguns docents, etc.
	1.4.2 Incloure a les normatives acadèmiques els drets dels esportistes de la URV (els considerats d'alt nivell segons el Consejo Superior de Deportes així com aquells seleccionats per participar en representació de la URV en campionats universitaris).
	1.4.3 Analitzar en el procés d'implantació dels graus les repercussions que els sistemes acadèmics poden tenir en la pràctica de l'esport de competició.

<p>OBJECTIU 2. Millora de la projecció externa de la Universitat, tant en l'àmbit universitari (campionats) com territorial (societat del nostre entorn), i increment del sentiment de pertinença a la URV mitjançant l'esport.</p>	
<p>2.1 Millorar la representació esportiva de la Universitat en les competicions interuniversitàries</p>	<p>2.1.1 Incrementar els recursos disponibles per poder captar i preparar de la millor manera els esportistes que representen la Universitat en les competicions interuniversitàries (Campionats de Catalunya i d'Espanya Universitaris).</p>
	<p>2.1.2 Organitzar diversos Campionats d'Espanya Universitaris a la URV amb l'objectiu de fomentar la participació dels estudiants i alhora donar a conèixer el nom de la Universitat entre el conjunt dels universitaris de l'Estat i també al nostre territori (promoció de la Universitat).</p>
<p>2.2 Incrementar el sentiment de pertinença dels estudiants a la URV mitjançant l'esport</p>	<p>2.2.1 Millorar la difusió de la participació dels estudiants en els Campionats Universitaris i incrementar el reconeixement institucional.</p>
	<p>2.2.2 Ampliar l'oferta de productes esportius amb la marca URV i comercialitzar-los.</p>
<p>2.3 Promoure la Universitat en l'entorn social i territorial mitjançant l'esport</p>	<p>2.3.1 Organitzar activitats esportives a les ciutats de l'entorn que permetin visualitzar l'esport universitari a la societat i, en concret, el de la URV (Campionats de Catalunya i d'Espanya universitaris). En aquest sentit, hem de destacar l'excel·lent col·laboració que tenim amb l'Ajuntament de Cambrils i l'èxit de públic així com la repercussió mediàtica que han tingut Campionats de Catalunya Universitaris organitzats en aquelles instal·lacions.</p>
	<p>2.3.2 Organitzar activitats com tornejos, setmanes esportives, competicions de Nadal o Setmana Santa o en dates festives per a alumnat de secundària que els permeti una primera aproximació a la Universitat per la via esportiva.</p>
	<p>2.3.3 Fomentar els patrocinis externs per a la realització d'activitats esportives inclusives de la societat de l'entorn.</p>
	<p>2.3.4 Organitzar una peonada popular universitària que podria unir els centres de les ciutats universitàries amb totes les instal·lacions universitàries (per ex. A Tarragona: Rectorat, campus Catalunya, campus Sescelades; a Reus: Mas Miarnau, Facultat de Medicina i campus Bellissens). Aquestes curses haurien d'estar coorganitzades i cofinançades pels ajuntaments.</p>
	<p>2.3.5 Organitzar activitats que facilitin la conciliació familiar així com la iniciació a la pràctica esportiva i a la vida saludable dels nens i els joves, per exemple el campus d'estiu per a nens i nenes que s'ha organitzat per primer cop el curs 2007-08.</p>
	<p>2.3.6 Estendre el campus a nois i noies entre 12 i 18 anys, de manera que s'incrementin els seus vincles amb la Universitat i ens permeti facilitar la captació d'alumnat. Realitzar cursos d'iniciació de pràctica esportiva (bàsquet, tennis, handbol, pàdel, etc. en col·laboració amb les federacions) durant l'estiu (juliol).</p>
	<p>2.3.7 Crear unes beques esportives per a estudiants de secundària en el seu últim any (2n de batxillerat o cicle formatiu de grau superior) que vulguin matricular-se a la Universitat i que combinin mèrits esportius, acadèmics i situació econòmica familiar. Aquestes beques els facilitarien la matrícula a la URV (matrícula gratuïta o import equivalent) i haurien d'estar patrocinades per alguna entitat o empresa.</p>
	<p>2.3.8 Crear un premi URV a la millor trajectòria esportiva. La URV (CAE-Esports) podria crear un premi per a esportistes tarragonins (o que hagin desenvolupat la seva carrera en el territori tarragoní), que finalitzin aquesta trajectòria i hagin destacat de forma especial pels mèrits esportius i personals. Caldria pensar en esportistes de reconegut prestigi que han obtingut èxits a escala internacional (a títol d'exemple, esportistes tarragonins de prestigi: Adam Raga, Òscar Cadiach, Antoni Pinilla, Joan Oliver, etc.). Aquest premi hauria de tenir una dotació simbòlica i una repercussió mediàtica important (atorgat pel rector, en un acte públic, sopar posterior, comunicació a la premsa, etc.).</p>
	<p>2.3.9 Realitzar cursos adreçats a estudiants URV sobre valors (lideratge, treball en equip, esforç, capacitat de sacrifici, etc.) vinculats a l'esport comptant amb la col·laboració d'esportistes d'alt nivell de les nostres comarques.</p>

OBJECTIU 3. Increment de la captació de recursos, millora de la gestió econòmica i increment de l'eficiència en les despeses	
3.1 Incrementar la captació de recursos propis i externs (públics i privats)	3.1.1 Buscar patrocinadors privats (caixes i bancs, grans empreses, empreses dedicades a l'àmbit esportiu) que vulguin col·laborar puntualment amb la URV en diversos projectes (becar esportistes de secundària per anar a la URV, becar els millors esportistes universitaris, patrocinar lligues, quadrangulars o altres tornejos, etc.).
	3.1.2 Explorar totes les possibles vies de finançament de projectes (construcció d'instal·lacions o altres) amb el Consejo Superior de Deportes i la Secretaria General de l'Esport.
	3.1.3 Establir protocols de col·laboració amb els ajuntaments de les ciutats universitàries per difondre la seva oferta a la URV i obtenir a canvi algun benefici per als universitaris en l'ús d'instal·lacions esportives.
	3.1.4 Generar més recursos propis a través del lloguer d'instal·lacions (pavelló i altres futures instal·lacions) i la venda de material esportiu URV (botiga EsportsURV, tal com passa en altres universitats). Cal tenir en compte que a causa de l'ampli ventall d'esports en els quals es competeix a escala universitària, EsportsURV genera molts models diferents de vestuari esportiu que poden resultar atractius perquè els adquireixin altres estudiants que no participen en els Campionats Universitaris i podrien generar un marge de benefici.
3.2 Millorar la gestió econòmica interna i incrementar els nivells d'eficiència en l'ús dels recursos	3.2.1 Intentar aconseguir l'ús d'instal·lacions, preferentment públiques al menor preu possible, de manera que s'abarateixin els costos elevats que suposen el lloguer d'instal·lacions de clubs o de gestió privada (Club Gimnàstic, Pavelló Olímpic de Reus).
	3.2.2 Establir línies de cooperació amb les universitats, sobretot amb les més properes com la UdL, que ens permeti oferir activitats organitzades per una o altra universitat a tots els estudiants, aprofitant les facilitats geogràfiques (esports de muntanya-UdL, esports nàutics-URV). Així mateix, intentar aprofitar per fer delegacions conjuntes als Campionats d'Espanya en alguns esports, i evitar que hi vagi una persona delegada universitat.
	3.2.3 Aconseguir un sistema més àgil de pagament per poder obtenir les millors condicions econòmiques amb empreses i particulars (àrbitres, entrenadors, hotels en els desplaçaments, compra de bitllets de tren o avió per Internet) que necessiten un pagament immediat o per via electrònica i que actualment presenten moltes dificultats per poder-se realitzar.
	3.2.4 Disposar d'una aplicació informàtica que permeti gestionar EsportsURV de forma més eficient i millorar el servei als estudiants.
	3.2.5 Redactar una normativa d'EsportsURV que reguli els diferents aspectes: qui en pot ser soci, situació dels amics i amigues, drets i deures dels socis, representació de la URV als Campionats (criteris de selecció, drets dels participants, econòmics i acadèmics, i deures), normes d'ús de les instal·lacions, normes relatives als cursos i reglaments disciplinaris per a les competicions internes, lligues, criteris per a l'elecció dels millors esportistes de la URV, criteris per al premi a la millor trajectòria esportiva URV.
	3.2.6 Crear un Consell Assessor d'Esports, format per estudiants, PDI i PAS, que orienti i assessori, alhora que vehiculi l'opinió de la comunitat universitària sobre l'activitat esportiva a la URV i que intervingui en la designació dels millors esportistes URV i els premiats a la millor trajectòria esportiva.
	3.2.7 Dotar d'un percentatge del pressupost RAM per a equips i instal·lacions esportives.
3.3 Elaborar un Pla d'infraestructures esportives que ens permeti tenir una dotació esportiva suficient	

ANNEX I

PROPOSTA D'ELABORACIÓ D'UN PLA D'INFRAESTRUCTURES ESPORTIVES DE LA URV

Per elaborar un Pla d'infraestructures esportives de la URV, cal tenir en compte diverses qüestions de caràcter general:

- Pràctica de l'esport entre la comunitat universitària. Fer una anàlisi dels esports més demanats i les instal·lacions necessàries.
- Despeses de construcció i manteniment de les instal·lacions esportives. Possibilitats d'amortització en funció de l'ús per pagament.
- Possibles subvencions o ajuts de la Secretaria General de l'Esport, el Consejo Superior de Deportes o les institucions locals.
- Dotacions a tots els campus (nombre d'usuaris potencials per campus).
- Espai disponible als diferents campus (aire lliure i sota teulada).
- Avantatges de la concentració de les instal·lacions esportives (campus Sescelades), tenint en compte les infraestructures ja existents (vestuaris, dutxes, personal per al control i el manteniment).
- Possibles sinergies o usos compartits amb altres institucions.

Entenem que aquesta anàlisi s'hauria de realitzar des de diversos àmbits:

- Esports (pel que fa a la demanda esportiva, els costos de les instal·lacions i l'amortització, les possibles subvencions).
- Recursos materials (pel que fa a les possibles ubicacions, espai disponible i evolució futura).
- Gerència (pel que fa a la part econòmica).

Un cop realitzada aquesta anàlisi preliminar, caldria constituir una comissió que analitzés les dades i elaborés el projecte. Un cop elaborat el projecte, hauria de passar per tots els òrgans interns de decisió que es consideri oportú (Consell de Direcció, Consell de Govern, etc.).

Algunes propostes concretes d'infraestructures esportives

Des d'EsportsURV fa temps que pensem en la possibilitat d'ampliar les instal·lacions esportives del campus Sescelades sota el criteri de baix cost de construcció i la demanda esportiva per part de la comunitat universitària.

Analitzant els diferents ítems abans esmentats, proposem:

- 1) La construcció de dues pistes de pàdel al campus Sescelades (en concret, a l'espai que hi ha al costat del pavelló i que ocupava l'antiga piscina descoberta, actualment coberta de terra).

Justificació: el pàdel és un esport actualment molt practicat pels joves universitaris. L'espai que ocupa una pista és força petit i habitualment hi juguen quatre persones (mentre que al tennis n'hi juguen dues i les pistes són més grans).

Despeses de construcció i manteniment: entre 30.000 i 40.000 € per pista. Cada 5 anys s'ha de renovar la gespa artificial que cobreix les pistes.

- 2) Habilitar sales de *fitness*/sales polivalents en tots els campus.

Justificació. Aquestes sales no demanen una infraestructura especial, més enllà de ser diàfanes i amb una paret de mirall per tal de poder realitzar activitats dirigides (Pilates, aeròbic, etc.). S'equiparien amb algunes màquines de *fitness* per permetre la pràctica lliure d'activitat física. Així mateix, caldria pensar en la possibilitat d'instal·lar dutxes i vestuaris per a més comoditat i higiene de les persones que practiquen esport.

Aquestes instal·lacions permetrien que la comunitat universitària practiqués una de les activitats més demanades (*fitness*) al propi centre/campus amb un cost per usuari relativament baix.

Despeses de construcció i manteniment. Les despeses són mínimes, ja que podria tractar-se d'aules reutilitzades i una mica adaptades i no caldria que fossin especialment grans. D'altra banda, si es construeixen vestuaris i dutxes, evidentment tindrà un cost. La dotació de màquines no té un cost gaire elevat.