

PLA ESTRATÈGIC D'INTERNACIONALITZACIÓ

2014-2019

URV: OBRINT PORTES AL MÓN I AL TERRITORI



UNIVERSITAT ROVIRA I VIRGILI

ÍNDIX

0.- COMISSIÓ DEL PEI	3
1.- INTRODUCCIÓ	4
2.- CONTEXT	5
3.- PLA DE TREBALL	6
4.- ESTRUCTURA DEL PEI	7
5.- SEGUIMENT DEL PEI	21
ANNEX	
1. COMISSIÓ D'INTERNACIONALITZACIÓ.....	22

0.- COMISSIÓ PER A L'ELABORACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC D'INTERNACIONALITZACIÓ

President

- ✓ Dr. Francesc Xavier Grau i Vidal (Rector)

Grup Director

- ✓ Dra. Anna Ardévol Grau (Vicerectora de Relacions Internacionals)
- ✓ Dra. Maria Bargalló Escrivà (Vicerectora d'Estudiants i Comunitat Universitària)
- ✓ Dra. Misericòrdia Carles Lavila (Vicerectora de Transferència i Innovació)
- ✓ Sra. Marina Casals Sala (Cap del Centre Internacional, Responsable Tècnic)
- ✓ Dr. Francesc Díaz González (Director de l'Escola de Postgrau i Doctorat)
- ✓ Dr. Azael Fabregat Llangostera (Director del Campus de les Terres de l'Ebre)
- ✓ Dr. Xavier Farriol Roigés (Vicerector d'Organització i Recursos)
- ✓ Dr. Antoni González Senmartí (Secretari general)
- ✓ Dra. Aurora Ruiz Manrique (Vicerectora de Postgrau i Formació Permanent)
- ✓ Dra. Maria Marquès i Banqué (Vicerectora de Docència i EEES)
- ✓ Sr. Manuel Molina Clavero (Gerent de la URV)
- ✓ Dr. Josep Pallarès Marzal (Vicerector de Personal Docent i Investigador)
- ✓ Dra. Inmaculada Pastor Gosalbez (Directora de l'Observatori de la Igualtat i delegada del rector per als temes d'igualtat efectiva de dones i homes)
- ✓ Dr. Àngel Pío González Soto (Delegació del Rector per a la Formació permanent del PDI i ICE)
- ✓ Dra. Encarnació Ricart Martí (Vicerectora de Societat i Relacions Institucionals)
- ✓ Dr. Josep Manel Ricart Plà (Vicerector de Política Acadèmica i Científica)
- ✓ Dra. Rosa Maria Solà i Alberich (Vicerectora d'Investigació i Relacions amb Institucions Sanitàries)

Consell Assessor

- ✓ Dra. Susanna Borràs Pentinat
- ✓ Dra. Rosa Caballol Lorenzo
- ✓ Dr. Joan Casanovas Codina
- ✓ Sra. Mar Figueras Moreno
- ✓ Dra. Montse Guardiola Guionnet
- ✓ Dr. Gonzalo Guillén Gosalbez
- ✓ Sr. Alexandre Hernández Ossó (estudiant)
- ✓ Dr. Jordi Jaria Manzano
- ✓ Dra. Maria Jiménez Herrera
- ✓ Dr. Albert Mas Barón
- ✓ Sr. Sergi Martín Arbós (estudiant)
- ✓ Dr. Roger Miralles Jori
- ✓ Dr. Domènec Puig Valls
- ✓ Sra. Sara Reigada Sanclemente (estudiant)
- ✓ Dr. Josep Ribalta Vives

Grup Redactor

- ✓ Dra. Anna Ardévol Grau
- ✓ Sr. Roc Arola i Arnal
- ✓ Dr. Joaquín Romero Gallego
- ✓ Sra. Rebeca Tomàs Smith

1.- INTRODUCCIÓ

El desenvolupament de la dimensió internacional s'ha convertit en un objectiu prioritari de les institucions universitàries, doncs constitueix un eix fonamental per esdevenir agents principals de la societat del coneixement, base de la competitivitat internacional d'un país o regió. I aquesta internacionalització de la universitat s'estén tant a la seva missió docent com a la de recerca i de transferència de coneixement. També, en un món cada vegada més globalitzat, la internacionalització de les institucions d'educació superior és una condició indispensable per formar part de la xarxa de coneixement mundial que s'està conformant i de la que com universitat que vol donar un bon servei a la seva societat, cal formar-ne part.

Amb aquesta visió, la Universitat Rovira i Virgili va aprovar el primer Pla Estratègic d'Internacionalització l'any 2009, un pla que ha guiat la iniciativa de la universitat durant els darrers anys en els quals la URV ha anat assolint els reptes plantejats. Així, l'increment de la dimensió internacional de la URV ha estat significativa i des de diferents punts de vista. En l'àmbit de docència, els esforços s'han centrat en la dimensió internacional del postgrau, màsters i doctorat, on entenem que se centra l'objectiu principal i que esdevé base per al manteniment futur i la millora de la qualitat i competitivitat internacional de la nostra recerca. En aquest sentit, l'oferta d'una docència de qualitat en tots els nivells formatius compta amb una alta presència d'estudiants internacionals, que va assolir el 28% en el postgrau i, específicament, el 35% en els estudis de doctorat. D'altra banda, pel que fa a l'àmbit de la recerca, la dimensió internacional es pot veure ben reflectida, per exemple, en que l'any 2012 la captació de recursos europeus s'han situat ja com la primera font de finançament de la recerca.

A aquests dos exemples s'hi pot afegir el reconeixement, l'any 2010, com a Campus d'Excel·lència Internacional Catalunya Sud, que a més d'expressar la qualitat i l'alineació estratègica de la URV amb la realitat socioeconòmica del territori, suposen un repte constant per a la millora en totes les missions. Aquest posicionament internacional de la URV junt amb un alt impacte regional ha estat destacat per organismes internacionals com l'OCDE. I com a indicador sintètic d'aquesta creixent dimensió internacional associada també a la dimensió formativa i de recerca, ho és el fet que enguany la URV hagi estat inclosa per en un dels rànquings globals de classificació de les millors institucions d'educació superior, com és el *Times Higher Education World University*, en la qual classificació, el component d'internacionalització hi és contemplat explícitament amb un pes considerable.

L'assoliment dels objectius del Pla d'Internacionalització explica la relativament bona posició internacional de la URV i l'actualització que proposa el Claustre ha de servir per a consolidar la dinàmica adquirida i l'evolució cultural que implica i, naturalment, per definir els nous objectius que signifiquin un nou salt endavant assolible per la institució en la seva dimensió internacional. Amb el seu acompliment, s'hauran enfortint les bases perquè la URV, contribueixi amb més fortalesa encara a l'increment de la competitivitat internacional del seu entorn social, econòmic i cultural.

Finalment, vull agrair a totes les persones que, des de diferents responsabilitats, han estat participat en l'elaboració d'aquest nou Pla Estratègic d'Internacionalització de la URV.

Francesc Xavier Grau i Vidal
Rector URV

2.- CONTEXT

La Universitat Rovira i Virgili vol ser una universitat internacionalment rellevant i estretament vinculada amb el seu territori. Per aconseguir aquestes fites, es van definir els respectius plans estratègics. Al 2009 es va encetar el primer "Pla estratègic d'internacionalització". Tot i ser un document viu, tal com es va definir, aquest es va tancar al Claustre de maig de 2013. Restaven aspectes a completar, però calia repensar-lo i adaptar-lo a la nova situació temporal i econòmica.

El document que es presenta s'ha treballat sota els esquemes i plantejaments aplicats al PEI 2009-13, fent un actualització intensa d'aquest. Es respecten els mateixos quatre eixos bàsics, però es revisen les línies estratègiques de cadascun d'ells i es millora la capacitat de quantificació objectiva de les fites que es defineixen. Des d'una vessant més metodològica, es procura optimitzar la sincronització de les fites marcades amb indicadors que s'usen també en altres planificacions estratègiques; tant internes a la URV, així com del Sistema Universitari Català.

El grau i tipus d'internacionalització recollida presenta aspectes nous, no tant en la quantitat com en la qualitat. Aquest fet és degut, en gran part, a la situació de crisi en la què actualment ens trobem, però també a l'estat actual de les tendències sobre internacionalització. Fins ara la internacionalització ha pivotat al voltant de la mobilitat física de les persones. Cada cop més, aquesta es complementa amb estratègies diverses per aconseguir la *Internacionalització at Home* (laH o "Internacionalització a casa"), de forma que puguem formar a "ciutadans globals", arribant a un nombre superior d'estudiants i disminuint així la limitació econòmica que representa la mobilitat física de les persones.

El document actual s'ha planificat amb una validesa de cinc anys, però cal tenir en compte que segueix sent un document viu. Per garantir-ho se segueix mantenint la Comissió d'Internacionalització que es va crear al generar el PEI 2009-13. Cal agrair a tots els membres d'aquesta comissió la seva tasca de seguiment. Amb motiu de la renovació del PEI, s'ha procedir a actualitzar també aquesta Comissió. De fet, tota la tasca de revisió que ha portat a l'elaboració del PEI 2014-2019, s'ha dut a terme amb la participació dels membres nomenats per aquesta nova comissió, així com s'ha comptat també amb els membres suplents per a cada àmbit, amb l'objectiu d'assolir una més elevada representativitat. . A partir de la entrada en vigor del PEI 2014-19, seguirà funcionant la Comissió d'Internacionalització amb els membres actualitzats.

Finalment només recalcar que el Pla Estratègic d'internacionalització és el camí a seguir per aconseguir una Internacionalització més exitosa a la nostra universitat.

La visió de la nostra institució es aquesta, però a més, actualment el món cada cop és més global i cal garantir que siguem competitius en aquest entorn: formant a ciutadans globals, repercutint la nostra activitat creadora de coneixement a nivell internacional i aprofitant tota aquesta experiència per contribuir a la integració del nostre entorn en aquest món global.

3.- PLA DE TREBALL

A l'hora de desenvolupar les tasques per redactar el PEI, s'han seguit els següents passos:

1) FASE PREPARATÒRIA:

La fase preparatòria es va dur a terme durant els primers mesos de 2013. En aquest temps es va crear el Grup redactor que tenia l'objectiu de reunir-se de manera més freqüent i avançar en la redacció del nou Pla. a partir del PEI 2009-13 del que se'n va fer la proposta per adaptar-ne els continguts a les necessitats i requisits actuals.

2) FASE DE DIAGNOSI:

A principis del mes de març, el Grup redactor va començar a treballar, basant-se en el PEI 2009-13, per a fer la proposta per adaptar-ne els continguts a les necessitats i requisits actuals. Mentre, es treballava des de l'ICenter en el tancament del PEI. Es va presentar l'informe de tancament del PEI 2009-13 al Claustre Universitari el 23 de maig. També es va aprovar la renovació de la Comissió d'Internacionalització per a l'elaboració d'un nou Pla d'Internacionalització.

3) FASE D'ELABORACIÓ:

La fase de diagnosi va anar seguida de la fase d'elaboració, que ha comprès els mesos de juny a setembre de 2013 i es va iniciar amb unes propostes d'adaptació de l'antic PEI, per part del Grup redactor, reorganitzat el Pla en línies estratègiques i línies d'actuació que aglutinen els indicadors de seguiment. Aquesta proposta es va presentar a la renovada Comissió d'Internacionalització que va afegir les seves aportacions i valoracions respecte el document base. Tot seguit es va començar a celebrar reunions amb les responsables de les línies estratègiques definides per a que confirmessin les línies d'actuació a seguir i establissin indicadors factibles.

Després d'aquestes reunions de treball, on hi van participar tots els vicerectorats implicats, es va redactar el document final que va passar a aprovació de la Comissió Internacional el 17 d'octubre de 2013.

4) FASE PARTICIPATIVA:

El 21 d'octubre es va obrir la fase d'exposició pública, responent a l'estratègia de comunicació i a la fase participativa del PEI, que va consistir en enviar el document de la Comissió d'internacionalització a tota la comunitat universitària per a que en donessin l'opinió i presentessin al·legacions i esmenes durant quinze dies.

5) FASE D'APROVACIÓ:

La fase d'aprovació consisteix en aprovar el document pel Claustre Universitari. En aquest cas es tracta del Claustre de 28 de novembre de 2013.

6) FASE DE DIFUSIÓ:

Després que l'aprovi el Claustre, el document s'editarà i es publicarà en format electrònic a la pàgina web de la URV. Posteriorment se n'iniciarà la difusió a tota la comunitat universitària prevista pel mes de gener i febrer de 2014.

4.- ESTRUCTURA DEL PEI

El PEI s'ha estructurat en 4 objectius que detallem a continuació:

OBJECTIU 1

- Internacionalitzar la Universitat i promoure la cultura d'internacionalització a la institució.

OBJECTIU 2

- Incrementar l'impacte internacional de la recerca a la URV.

OBJECTIU 3

- Fer l'oferta docent més internacional i competitiva.

OBJECTIU 4

- Contribuir, des de la URV, a la internacionalització del territori i a la seva visibilitat internacional.

Dins de cadascun dels objectius s'ha definit línies estratègiques que cal seguir per aconseguir aconseguir l'objectiu. Per a desenvolupar les línies estratègiques s'han determinat diverses actuacions que es mesuren amb indicadors de seguiment. Aquests indicadors s'han establert de manera consensuada amb els serveis i responsables implicats en la seva gestió, que han facilitat el valor inicial, és a dir, el punt de partida del seguiment. Aquestes dades són les últimes disponibles a l'hora de fer aquest document. Els responsables dels indicadors també han marcat el valor final de l'indicador, l'objectiu que es pretén arribar per a complir amb els objectius generals del PEI. Aquest valor final va acompanyat d'un calendari que és el previst per aconseguir el valor establert.

A continuació exposem el contingut del PEI 2014-19:

Objectiu 1: Internacionalitzar la Universitat i promoure la cultura d'internacionalització a la institució.

	Línies estratègiques		Línies d'actuació
1.1	Consolidar la identitat internacional dins i fora de la URV.	1.1.1	Donar continuïtat al valor de la marca URV.
		1.1.2	Consolidar la marca internament i el sentiment de pertinença.
		1.1.3	Consolidar aliances estratègiques internacionals per incrementar la visibilitat de la URV i obrir el ventall d'oportunitats que es deriven d'aquestes aliances.
		1.1.4	Adequar la web institucional a les necessitats de la internacionalització.
1.2	Desenvolupar Internationalization at Home (IaH).*	1.2.1	Formació sobre IaH a PDI, PAS i estudiants.
		1.2.2	Informar sobre la IaH a PDI, PAS i estudiants.
		1.2.3	Reforçar la interacció amb la comunitat universitària internacional de la URV.

*La internacionalització del currículum es desenvolupa a la línia 3.1.2

• **Línia estratègica: 1.1. Consolidar la identitat internacional dins i fora de la URV.**

Responsables: Vice. Organització i Recursos, Vice. de Relacions Internacionals (Gab. Comunicació, I-Center, SRIITIC).

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
1.1.1	Donar continuïtat al valor de la marca URV.	1.1.1.1	Nº de presentacions, ponències i actes internacionals.	16	18	2016
		1.1.1.2	Incrementar el Nº de conferències invitades del PDI.	77	100	2018
		1.1.1.3	Incrementar la presència a rànquings internacionals	4	5	2016
1.1.2	Consolidar la marca internament i el sentiment de pertinença.	1.1.2.1	Disponibilitat de plantilles per l'adequada difusió de la marca internacional a les accions internacionals de la comunitat URV	No	Sí	2015
		1.1.2.2	Utilitzar el logo URV de manera uniforme	No	Sí	2014
1.1.3	Consolidar aliances estratègiques internacionals per incrementar la visibilitat de la URV i obrir el ventall d'oportunitats que es deriven d'aquestes aliances.	1.1.3.1	Adequar el Nº de les xarxes i/o associacions internacionals o d'internacionalització a les quals pertany la URV.	25	20	2019
		1.1.3.2	Incrementar el Nº de projectes actius dins de les xarxes.	7	10	2017
		1.1.3.3	Incrementar el Nº d'activitats de les associacions o xarxes internacionals o d'internacionalitat hostatjades a la URV.	14	18	2019
		1.1.3.4	Incrementar el Nº de delegacions a l'exterior.	1	4	2019
		1.1.3.5	Incrementar el Nº de càrrecs de gestió en associacions o xarxes internacionals o d'internacionalitat.	11	12	2019
		1.1.3.6	Incrementar el Nº de congressos internacionals que s'organitzen des de la URV.	3	6	2017
1.1.4	Adequar la web institucional a les necessitats de la internacionalització.	1.1.4.1	Adequar els materials publicats al públic internacional.	No	Sí	2019

• **Línia estratègica: 1.2. Desenvolupar Internationalization at Home (IaH).**

Responsables: Vice. Relacions Internacionals, Vice. PDI, Vice. Estudiants i CU, Gerència, (EPiD, ICE, SEGEU, CAE, I-Center)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
1.2.1	Formació sobre IaH a PDI, PAS i estudiants.	1.2.1.1	Incrementar el N° assistents a cursos sobre internacionalització.	65	100	2017
		1.2.1.2	Incrementar el N° Cursos de competència lingüística en funció dels objectius en terceres llengües.	41	45	2017
1.2.2	Informar sobre la IaH a PDI, PAS i estudiants.	1.2.2.1	Dissenyar i implementar el Pla de comunicació de bones pràctiques internacionals.	No	Sí	2016
1.2.3	Reforçar la interacció amb la comunitat universitària internacional de la URV.	1.2.3.1	Mantenir i optimitzar les activitats d'integració i acollida.	Sí	Sí	2019
		1.2.3.2	Vetllar perquè les activitats per als estudiants tinguin en compte els estudiants internacionals.	No	Sí	2016
		1.2.3.3	Adaptar els processos de gestió perquè contemplin el públic internacional.	Sí	Sí	2019
		1.2.3.4	Fomentar el coneixement de terceres llengües per part del PAS.	Sí	Sí	2019

Objectiu 2. Incrementar l'impacte internacional de la recerca a la URV.

	Línies estratègiques		Línies d'actuació
2.1	Consolidar/Impulsar la internacionalització del doctorat.	2.1.1	Promoure la internacionalització dels programes de doctorat.
		2.1.2	Incrementar l'estudiantat internacional de doctorat.
2.2	Obtenir recursos internacional per a la recerca.	2.2.1	Incrementar els fons internacionals de recerca.
		2.2.2	Reconeixement i captació internacional del talent (<i>CEICS</i>).
2.3	Impulsar la visibilitat i el reconeixement internacional de l'R+D+I de la URV.	2.3.1	Incrementar el nombre de publicacions internacionals indexades dels investigadors i l'estudiantat de postgrau.
		2.3.2	Incrementar la transferència de tecnologia i coneixement de la URV
		2.3.3	Augmentar la participació de la URV en organismes de presa de decisions en l'àmbit de R+D+i

• **Línia estratègica: 2.1. Consolidar / Impulsar la internacionalització del doctorat.**

Responsables: Direcció EPiD (EPiD, I-Center)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
2.1.1	Promoure la internacionalització dels programes de doctorat.	2.1.1.1	Incrementar el N° tesis llegendes en cotutela.	59	70	2019
		2.1.1.2	Incrementar el N° de convenis de doble titulació i titulació conjunta.	10	17	2019
		2.1.1.3	Incrementar el N° de xarxes de doctorats internacionals.	2	8	2019
2.1.2	Incrementar l'estudiantat internacional de doctorat.	2.1.2.1	Incrementar el N° d'estudiants internacionals de doctorat "IN".	383	415	2019
		2.1.2.2	Incrementar el N° d'estudiants internacionals de doctorat "OUT".	53	95	2019

Línia estratègica: 2.2. Obtenir finançament internacional per a la recerca.

Responsables: Vicerectorat d'Investigació i Relacions amb Institucions Sanitàries

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
2.2.1	Incrementar els fons internacionals de recerca.	2.2.1.1	Incrementar el N° de projectes europeus i grans projectes en què participa algun membre del departament.	9	12	2017
		2.2.1.2	Incrementar el N° de projectes europeus i grans projectes coordinats i/o liderats per algun membre del departament.	2	4	2017
2.2.2	Reconeixement i captació internacional del talent (CEICS).	2.2.2.1	Incrementar el N° de PDI amb ajuts de l'European Research Council (ERC) i equivalents	0	1	2016

- **Línia estratègica: 2.3. Impulsar la visibilitat i el reconeixement internacional de l'R+D+I de la URV.**

Responsables: Vice. Investigació i Relacions amb Institucions Sanitàries, Vice. Transferència i Innovació

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
2.3.1	Incrementar el nombre de publicacions internacionals indexades dels investigadors i l'estudiantat de postgrau.	2.3.1.1	Incrementar el N° de publicacions internacionals indexades (ISI) per PDI.	0,59	0,62	2017
2.3.2	Incrementar la transferència de tecnologia i coneixement de la URV	2.3.2.1	Elaborar un programa d'incentius entre els investigadors per a incrementar el nombre de sol·licituds de patents	No	Sí	2014
		2.3.2.2	Incrementar el N° de PCT (Patents internacionals).	11	20	2019
		2.3.2.3	Posar en marxa una oficina coordinadora per a la captació de recursos de R+D+i	No	Sí	2014
		2.3.2.4	Incrementar el volum recursos de R+D+i internacionals	4.865.000 €	6.000.000€	2019
		2.3.2.5	Incrementar el N° d'agents impulsors que participen en el projecte per a la captació de recursos de R+D+i	8	15	2019
		2.3.2.6	Incrementar el N° d'empreses/institucions que participen en les convocatòries d'R+D+I	10	30	2019
2.3.3	Augmentar la participació de la URV en organismes de presa de decisions en l'àmbit de R+D+i	2.3.3.1	Elaborar un programa d'actuacions de participació en els organismes internacionals més significatius	No	Sí	2014
		2.3.3.2	N° d'actuacions en els organismes internacionals	0	5	2019
		2.3.3.3	N° de participants implicats en el programa d'actuacions de participació en els organismes internacionals	0	20	2019

Objectiu 3. Fer l'oferta docent més internacional i competitiva.

	Línies estratègiques		Línies d'actuació
3.1	Adaptar l'oferta docent al públic internacional.	3.1.1	Desenvolupar l'oferta per a l'estudiantat internacional: - Study Abroad, Free mover, altres.
		3.1.2	Revisar i internacionalitzar les titulacions.
		3.1.3	Identificar i desenvolupar titulacions en col·laboració amb universitats estrangeres.
3.2	Incrementar la mobilitat.	3.2.1	Incrementar l'estudiantat entrant.
		3.2.2	Incrementar l'estudiantat sortint.
		3.2.3	Incrementar la mobilitat del PDI.
		3.2.4	Incrementar la mobilitat del PAS.

• **Línia estratègica: 3.1. Adaptar l'oferta docent al públic internacional.**

Responsables: Vice.Política Acadèm. i Científica, Direcció EPiD, Vice. Relacions Internacionals, Vice. PDI, Vice. Docència i EEES, (FURV, I-Center, SRE, EPiD, Facultats i Escoles)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
3.1.1	Desenvolupar l'oferta per a l'estudiantat internacional: - Study Abroad, Free mover, altres.	3.1.1.1	Incrementar el N° de cursos d'estiu per a persones procedents de l'estranger.	2	4	2019
		3.1.1.2	Incrementar el N° de programes Study Abroad.	6	12	2019
		3.1.1.3	Incrementar el N° d'alumnes internacionals que venen a fer estades de pràctiques a empreses.	14	20	2017
		3.1.1.4	Activar el programa International Service Learning	No	Sí	2015
3.1.2	Revisar i internacionalitzar les titulacions.	3.1.2.1	Incrementar el N° d'assignatures que s'ofereixen íntegrament en llengua estrangera.	329	362	2015
		3.1.2.2	Incrementar el N° d'acreditacions internacionals de graus i màsters.	0	4	2015
		3.1.2.3	Aconseguir titulacions acreditades per AQU amb distintiu d'internacionalització	0	6	2019
		3.1.2.4	Incrementar N° de titulacions senceres en anglès.	12	15	2019
3.1.3	Identificar i desenvolupar titulacions en col·laboració amb universitats estrangeres.	3.1.3.1	Incrementar el N° de sol·licituds presentades per a projectes conjunts de titulacions internacionals.	1	4	2015
		3.1.3.2	Incrementar el N° de convenis de titulacions conjuntes.	2	4	2015
		3.1.3.3	Incrementar el N° d'estudiants que assoleixen la titulació conjunta.	27	50	2015
		3.1.3.4	Incrementar el N° de reconeixements oficials de col·laboracions.	1	3	2015
		3.1.3.5	Elaborar un marc de gestió que doni suport al desenvolupament de titulacions dobles o compartides a nivell internacional.	No	Sí	2014

• **Línia estratègica: 3.2. Incrementar la mobilitat.**

Responsables: Vice. Relacions Internacionals, Vice. Estudiants i CU, Vice. PDI, Gerència (Facultats i Escoles, I-Center, CAE, SRH, Dept.)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
3.2.1	Incrementar l'estudiantat entrant.	3.2.1.1	Activar el programa d'ambaixadors amb l'estudiantat de mobilitat sortint.	No	Sí	2015
		3.2.1.2	Incrementar el N° d'estudiants internacionals de màster oficial matriculats.	217	230	2019
		3.2.1.3	Incrementar el N° d'estudiants en mobilitat IN.	474	500	2017
3.2.2	Incrementar l'estudiantat sortint.	3.2.2.1	Desenvolupar sistemes i coordinacions dels procediments i ofertes de pràctiques internacionals.	No	Sí	2016
		3.2.2.2	Incrementar el N° d'estudiants en mobilitat OUT.	511	550	2017
		3.2.2.3	Incrementar el N° d'estudiants que hagin realitzat un període de pràctiques en empresa a l'estranger igual o superior a 12 setmanes.	19	50	2019
		3.2.2.4	Incrementar el N° de convenis internacionals de mobilitat signats per la URV.	165 ERASMUS - 14 MOU	170 ERASMUS- 20 MOU	2017
3.2.3	Incrementar la mobilitat del PDI.	3.2.3.1	Incrementar el N° de sabàtics i estades de més de 3 mesos.	13	20	2017
		3.2.3.2	Incrementar N° de persones de fora de la universitat que fan estades a la URV.	105	150	2019
		3.2.3.3	Fer públics els convenis i contractes vigents per la comunitat universitària.	No	Sí	2015
		3.2.3.4	Sistematitzar el registre de la mobilitat del PDI IN/OUT.	No	Sí	2017
3.2.4	Incrementar la mobilitat del PAS.	3.2.4.1	Fer visibles els convenis i contractes vigents de la mobilitat del PAS.	No	Sí	2015
		3.2.4.2	Incrementar el nombre de membres del PAS que participen en activitats d'IaH	30	75	2019
		3.2.4.3	Promoure estades a l'estranger per al PAS amb la finalitat de fomentar la millora en la qualitat dels serveis.	No	Sí	2015

Objectiu 4. Contribuir, des de la URV, a la internacionalització del territori i a la seva visibilitat

	Línies estratègiques		Línies d'actuació
4.1	Potenciar la capacitat d'internacionalització de les activitats de tercera missió.	4.1.1	Establir un programa d'antics alumnes posant atenció a les especificitats pròpies dels antics alumnes internacionals.
		4.1.2	Crear un sentiment de pertinença a través dels productes de marxandatge.
		4.1.3	Aprofitar les estades internacionals dels estudiants i professors per donar a conèixer la URV i el territori.
		4.1.4	Aprofitar les eines de connexió existents amb el territori: Aules de Gent Gran, Campus Extens (Antenes del coneixement), Antenes internacionals URV.
4.2	Orientar els programes i activitats del Centre per a la Cooperació al Desenvolupament URV Solidària, de voluntariat i el Programa d'Aprenentatge Servei a potenciar la internacionalització de la URV.	4.2.1	Vetllar per la bona difusió de les activitats de cooperació, voluntariat voluntariat i aprenentatge servei entre la comunitat internacional URV.
		4.2.2	Participar en estructures de coordinació i cooperació de l'activitat internacional amb institucions públiques i privades del territori.
		4.2.3	Promoure propostes formatives i de sensibilització en l'àmbit de la cooperació internacional.
		4.2.4	Promoure propostes formatives d'aprenentatge servei
4.3	Internacionalització de la transferència del coneixement i la tecnologia.	4.3.1	Fer confluïr els esforços de la Universitat i els ens públics del territori per a la projecció internacional del mateix.

• **Línia estratègica: 4.1. Potenciar la capacitat d'internacionalització de les activitats de 3a missió.**

Responsables: Vice Societat i Relacions Institucionals (en col·laboració amb Vice. Relacions Internacionals) Vice. Estudiants i CU (Gab. Protocol, Gab. Comunicació, I-Center, Gab. Rector, SEGEU)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
4.1.1	Establir un programa d'antics alumnes posant atenció a les especificitats pròpies dels antics alumnes internacionals.	4.1.1.1	Existència d'un programa d'antics alumnes.	No	Sí	2014
		4.1.1.2	Incorporació d'antics alumnes internacionals al programa.	No	Sí	2015
		4.1.1.3	Incrementar el N° d'alumnes internacionals inscrits al programa.	0	15	2017
4.1.2	Crear un sentiment de pertinença a través dels productes de marxandatge.	4.1.2.1	Incrementar el N° de productes a la Botiga URV que fan referència al territori.	1	3	2019
		4.1.2.2	Incrementar el N° d'expositors/vitrines amb productes URV en instal·lacions de la URV.	0	5	2019
4.1.3	Aprofitar les estades internacionals dels estudiants i professors per donar a conèixer la URV i el territori.	4.1.3.1	Incrementar el N° de "paquets d'informació internacional" que s'han distribuït.	16	30	2019
4.1.4	Aprofitar les eines de connexió existents amb el territori: Aules de Gent Gran, Campus Extens (Antenes del coneixement).	4.1.4.1	Incrementar el N° d'activitats de difusió de la tasca d'internacionalització que s'han dut a terme.	0	12	2019
		4.1.4.2	Incrementar el N° d'activitats realitzades al territori d'influència URV per les Càtedres d'Excel·lència internacionals o similars.	0	4	2017

- **Línia estratègica: 4.2. Orientar els programes i activitats del Centre per a la Cooperació al Desenvolupament URV Solidària, de voluntariat i el Programa d'Aprenentatge Servei a potenciar la internacionalització de la URV.**

Responsables: Vice. Societat i Relacions Institucionals (SEGEU-Centre de Coop. al Desenvolupament URV Solidària)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
4.2.1	Vetllar per la bona difusió de les activitats de cooperació, voluntariat i aprenentatge servei entre la comunitat internacional URV.	4.2.1.1	Incrementar el N° d'elements de difusió de l'activitat del Centre de Cooperació al Desenvolupament-URV Solidària i del Programa d'Aprenentatge Servei en anglès.	3	6	2017
		4.2.1.2	Incrementar el N° d'accions dirigides al reconeixement de la participació dels membres de la comunitat universitària en accions de cooperació com una part de l'activitat universitària.	6	8	2019
		4.2.1.3	Incrementar el N° de projectes de cooperació internacional en què participa la URV.	9	12	2017
		4.2.1.4	Incrementar el N° de projectes finançats pel Centre de Cooperació al Desenvolupament-URV Solidària.	19	29	2019
4.2.2	Participar en estructures de coordinació i cooperació de l'activitat internacional amb institucions públiques i privades del territori.	4.2.2.1	Incrementar el N° de xarxes i d'organismes nacionals i internacionals de cooperació al desenvolupament i d'aprenentatge servei en els quals es participa.	12	18	2019
		4.2.2.2	Incrementar el N° de ponències, comunicacions i publicacions de les activitats del Centre de Cooperació al Desenvolupament-URV Solidària i del Programa d'Aprenentatge Servei.	26	56	2019
		4.2.2.3	Incrementar el N° d'accions de captació de recursos.	4	17	2019
		4.2.2.4	Incrementar els fons recaptats per les accions (€).	53.914	250.000	2019
4.2.3	Promoure propostes formatives i de sensibilització en l'àmbit de la cooperació internacional.	4.2.3.1	Incrementar el N° d'accions formatives de cooperació internacional.	6	9	2019
		4.2.3.2	Incrementar el N° de participants a les activitats formatives.	281	300	2017
4.2.4	Promoure propostes formatives d'aprenentatge servei	4.2.4.1	Incrementar el N° d'experiències validades dins el Programa d'Aprenentatge Servei	62	110	2019

• **Línia estratègica: 4.3. Internacionalització de la transferència del coneixement i la tecnologia.**

Responsables: Vice. Societat i Relacions Institucionals (en col·laboració amb Vice. Relacions Internacionals)
Vice. Transferència i Innovació (Gab. Protocol, Gab. Comunicació, FURV-CTTI)

	Línies d'actuació		Tendència esperada dels indicadors de seguiment	valor inicial	valor final	Calendari
4.3.1	Fer confluïr els esforços de la Universitat i les empreses i els ens públics del territori per a la projecció internacional del mateix.	4.3.1.1	Elaborar una base de dades de projectes internacionals actius, en els que hi participin la URV i empreses/institucions del territori.	No	Sí	2014
		4.3.1.2	Elaborar un Pla anual i sistemàtic de visites i trobades per informar les empreses i indústries locals i la societat en general sobre les activitats internacionals que la URV du a terme i com això beneficia el territori.	No	Sí	2014
		4.3.1.3	Incrementar el N° de visites anuals per informar les empreses i indústries locals i la societat en general sobre les activitats internacionals que la URV du a terme i com això beneficia el territori.	0	1	2014
		4.3.1.4	Incrementar el N° de trobades anuals específiques per a la transmissió de la informació i presentació d'oportunitats de col·laboració en el marc del Sistema Territorial d'Innovació /CEICS.	0	3	2014
		4.3.1.5	Incrementar el N° d'agents que participen en trobades específiques per a la transmissió de la informació i presentació d'oportunitats de col·laboració en el marc del Sistema Territorial d'Innovació /CEICS.	0	15	2015
		4.3.1.6	Incrementar el N° d'actuacions coordinades com a conseqüència de la actuació	0	10	2015

5.- SEGUIMENT DEL PEI

La funció de seguiment, retroalimentació i recomanacions és assumida per la Comissió d'Internacionalització nomenada pel Consell de Govern.

Per a saber l'estat de desenvolupament dels indicadors, anualment -entre novembre i desembre- des del Centre internacional de la URV s'elaborarà un informe de seguiment del PEI sota les indicacions de la Comissió d'Internacionalització.

Aquest seguiment ha de vetllar per l'acompliment dels objectius i, en el cas que hi hagi incidències, ha de permetre prendre les mesures correctives necessàries per a reorientar les tendències.

ANNEX 1 - Composició de la Comissió d'Internacionalització

Composició de la Comissió d'Internacionalització

Dirigida per la Vicerectora de Relacions Internacionals.

- Vicerectors:
 - o Dra. Anna Ardévol Grau, Vicerectora de Relacions Internacionals
 - o Dra. Rosa Solà Alberich, Vicerectora d'Investigació i Relacions amb Institucions Sanitàries
 - o Dr. Josep Manel Ricart Plà, Vicerector de Política Acadèmica i Científica
- Secretaria Executiva: Marina Casals Sala, *Cap del Centre Internacional*
- Cap de l'Escola de Postgrau i Doctorat: Mar Figueras Moreno
- 1 PDI per àmbit científic (*a proposta de degans i directors de cada àmbit*) :

Àmbit	Representant	Suplent
Ciències	Rosa Caballol Lorenzo	Albert Mas Barón
Ciències de la Salut	Josep Ribalta Vives	Maria Jiménez Herrera <i>Suplent 2:</i> Montse Guardiola Guionnet
Ciències Socials i Jurídiques	Jordi Jaria Manzano	Susanna Borràs Pentinat
Arts i Humanitats	Joaquín Romero Gallego	Joan Casanovas Codina
Arquitectura i Enginyeries	Domènec Puig Valls	Roger Miralles Jori <i>Suplent 2:</i> Gonzalo Guillén Gosálbez

- 2 estudiants (*1 de grau / 1 de postgrau*)

Representant

Sergi Martín Arbós

Suplents

Copresidents del Consell d'Estudiants:

Sara Reigada Sanclemente
Alexandre Hernández Ossó